

Humanifest volet 3 : Nexem fait du développement durable un levier d'action pour les établissements du secteur social, médico-social et sanitaire

Paris, le 11 février 2026 - Confronté à la montée des vulnérabilités et à la pression environnementale, le secteur social, médico-social et sanitaire privé non lucratif est appelé à faire évoluer en profondeur ses pratiques. Comment continuer à accompagner les personnes vulnérables, tout en réduisant son impact environnemental ? C'est à cette question que répond le troisième volet d'Humanifest, publié par Nexem, en faisant du développement durable un levier stratégique et opérationnel pour les établissements.

HUMANIFEST 3 : UN CADRE D'ACTION POUR PENSER ET OUTILLER LA TRANSITION

11 000
établissements
et services

365 000
salariés

Nexem est convaincu que la transition écologique ne se fera pas sans les acteurs de terrain, ni sans repenser en profondeur les modèles d'accompagnement et de gouvernance. Le secteur social, médico-social et sanitaire doit devenir un levier de transformation, alliant inclusion, responsabilité environnementale et performance sociale.

Ce troisième volet d'Humanifest dresse **un état des lieux inédit** des impacts du secteur, tout en mettant à disposition des organisations **des leviers d'action concrets**, adaptés à leur réalité. Il s'accompagne d'une **feuille de route structurée**, co-construite avec les adhérents de Nexem à partir des retours d'expérience de terrain, et mobilise des **outils pratiques** comme le **MODD (Mon Observatoire du Développement Durable)** pour accompagner concrètement les structures dans leur passage à l'action.

Ce volet d'Humanifest s'articule autour de trois priorités :

- **Agir plus et mieux** : encourager le passage à l'action, quel que soit le point de départ, grâce à des outils concrets et progressifs adaptés aux réalités du terrain.
- **Définir la stratégie et transformer les organisations** : inscrire le développement durable dans les projets associatifs et les modes de gouvernance, pour en faire un levier structurant.
- **Conjuguer soutenabilité financière et durabilité** : Sécuriser les moyens humains, techniques et financiers nécessaires à la mise en œuvre des actions, en inscrivant la transition dans une logique économique viable à long terme

« Ce 3^e volet vise à structurer une transformation essentielle du secteur : faire du développement durable une réalité concrète, au cœur des pratiques et non un idéal lointain. Cette transition ne peut se construire qu'avec toutes les parties prenantes, au plus près des établissements. Nexem les accompagne pour en devenir pleinement acteurs. »

Emmanuel Afonso,

Directeur général des Papillons Blancs 76, membre du bureau Nexem et président de la Commission Développement durable

[Télécharger Humanifest volet 3](#)



HUMANIFEST : REPENSER DURABLEMENT L'INTERVENTION SOCIALE ET MEDICO-SOCIALE

Lancé par Nexem en 2023, **Humanifest est une démarche de transformation du secteur social, médico-social et sanitaire**, pensée en plusieurs temps autour de **thématiques structurantes**. Le premier volet portait sur la gouvernance, l'organisation et le financement et le second sur les mutations managériales. Ce troisième volet, consacré au développement durable, poursuit cette dynamique en intégrant la transition écologique comme levier stratégique. Chaque publication propose **des repères concrets** pour bâtir, pas à pas, **un modèle plus juste, durable et aligné avec les besoins des personnes accompagnées et des professionnels**.

Contact presse Nexem :

Claire Picou / 06 08 08 51 75 / c.picou@nexem.fr

Contact agence Bona fide :

Mathilde Panthou-Brochard / 06 59 78 90 65 / mpanthou@bonafide.paris

11 000
établissements
et services

365 000
salariés

Nexem est la principale organisation professionnelle des employeurs associatifs du secteur social, médico-social et sanitaire. Elle représente plus de **11 000 établissements et services** employant **365 000 professionnels** dans cinq champs d'activité : **le handicap, la protection de l'enfance, l'autonomie des personnes âgées, la protection juridique des majeurs et la lutte contre les exclusions**.

Nexem entend faire évoluer la fonction employeur pour mieux répondre aux attentes des personnes accueillies et accompagnées dans les établissements et services. Son ambition : **promouvoir le modèle associatif** comme une réponse efficiente à l'accompagnement des plus fragiles, **au service d'une société inclusive**.

Retrouvez toutes nos informations sur nexem.fr

Suivez-nous sur : [LinkedIn](#) ; [Bluesky](#) ; [Instagram](#)