

## Réinventer le système de financement de la solidarité : Nexem mobilise les financeurs du secteur

**Paris, le 2 avril 2025** – Nexem, principale organisation professionnelle des employeurs associatifs du secteur social, médico-social et sanitaire à but non lucratif, a **réuni ce 1er avril les acteurs clés du financement de la solidarité** pour débattre, confronter les points de vue et identifier des solutions pour **repenser le système de financement et bâtir des politiques sociales ambitieuses et à la hauteur des besoins**.

Parmi les intervenants figuraient notamment **Frédéric Valletoux**, Président de la commission des Affaires Sociales de l'Assemblée nationale et ancien ministre délégué chargé de la Santé et de la Prévention, **Marie-Anne Montchamp**, ex-présidente de la CNSA, ex-Secrétaire d'Etat chargée des Solidarités et de la Cohésion sociale, directrice générale de l'OCIRP, **Philippe Mouiller**, Président de la commission des Affaires Sociales du Sénat, **Stéphane Troussel**, Président du conseil départemental de Seine-Saint-Denis, **Mathieu Klein**, Maire de Nancy, **Jean-Benoît Dujol**, Directeur général de la DGCS ou encore **Maëlig Le Bayon**, Directeur général de la CNSA aux côtés d'**Alain Raoul**, président de Nexem.

**11 000**  
établissements  
et services

**350 000**  
salariés



©OBOClandoeil

### Une situation critique pour le secteur

Alors que les besoins d'accompagnement explosent et que les exigences de transformation s'intensifient, les financements restent en décalage avec les réalités du terrain. Le modèle social français, mis à rude épreuve, montre aujourd'hui ses limites face à l'évolution des besoins, à la crise économique et aux tensions budgétaires accrues.

« Notre secteur traverse une crise profonde. Il est impensable que la solidarité soit la grande oubliée des arbitrages budgétaires. Aujourd'hui plus que jamais, le vivre ensemble doit être une ambition portée par les pouvoirs publics et la société dans son ensemble. »

Alain Raoul, président de Nexem

Dans un contexte politique incertain, le risque de sacrifier les dépenses sociales au nom d'autres priorités, comme le réarmement, suscite une inquiétude légitime. **Nexem appelle à une réponse politique forte, concertée et structurante pour refonder durablement le système de solidarité.**

Cette journée a également permis de rappeler l'importance du **comité des financeurs**, instance de dialogue entre l'Etat et les collectivités locales, initiée à la suite de la conférence des métiers du social et du médico-social de 2022. Sa prochaine réunion sera l'occasion, espère Nexem, d'**aboutir à des engagements concrets et à une vision partagée et concertée du financement des politiques de solidarité et de santé.**

11 000  
établissements  
et services

350 000  
salariés

## Un appel à l'action collective et à une refondation du lien social

Cette journée dense, marquée par la richesse des échanges et la diversité des points de vue, a permis de faire émerger un consensus clair : **le financement de la solidarité doit être repensé en profondeur pour répondre aux réalités du terrain et aux défis à venir.**

Trois convictions fortes se sont imposées au fil des débats :

1. Des financements en phase avec les réalités vécues par les structures et les personnes accompagnées sont indispensables.
2. L'engagement de toutes les parties prenantes – Etat, collectivités locales, parlementaires - est un levier essentiel pour faire évoluer durablement les politiques publiques.
3. La démarche Humanifest de Nexem propose des solutions concrètes pour bâtir un avenir plus solidaire et **appelle désormais à un portage politique fort.**

Les échanges ont également permis de rappeler que, derrière les équilibres budgétaires, il y a d'abord des réalités humaines : personnes âgées, enfants, personnes en situation de handicap, etc.

La refondation du système, pour être légitime, doit s'appuyer sur une implication directe des personnes concernées, comme l'a rappelé Françoise Fromageau-Sivignon, membre du bureau de Nexem : « *Établir des politiques sociales durables et respectueuses du droit des personnes [...] relève d'un véritable choix de société* ». C'est bien cette vision d'une société solidaire que Nexem a portée tout au long de la journée.

« Les échanges ont posé les bases d'une transformation essentielle de notre secteur au service du vivre ensemble et ont été l'occasion de promouvoir la singularité de notre modèle social et de faire entendre nos convictions. »

Alain Raoul, président de Nexem

Nexem appelle à la responsabilité partagée de l'État, des collectivités et des acteurs de terrain pour sortir du statu quo. **L'enjeu est vital : promouvoir la cohésion sociale et garantir à chacun un accompagnement digne.**

## Quatre tables rondes pour décrypter les enjeux et faire émerger des solutions

**11 000**  
établissements  
et services

**350 000**  
salariés

Les échanges ont été structurés autour de quatre séquences thématiques réunissant hauts responsables de l'État, élus locaux, parlementaires, experts et représentants du secteur. Ils ont permis d'**aborder les tensions budgétaires et politiques actuelles**, les responsabilités des collectivités locales, l'écart croissant entre lois de finances et la réalité de terrain, ainsi que les pistes de transformation structurelle à travers Humanifest. Cette diversité d'approches a vocation à poser les termes du débat sur un **nouveau modèle de financement plus lisible, plus pérenne et plus juste.**

### Contacts presse

#### Nexem

Claire Picou  
Tél. : 06 08 08 51 75  
Email : [c.picou@nexem.fr](mailto:c.picou@nexem.fr)

#### Agence Bona fidé

Claire Joly  
Tél. : 06 88 10 67 57  
Email : [cjoly@bonafide.paris](mailto:cjoly@bonafide.paris)

**Nexem** est la principale organisation professionnelle des employeurs associatifs du secteur social, médico-social et sanitaire. Elle représente plus de **11 000 établissements et services** employant **plus de 350 000 professionnels** dans cinq champs d'activité : **le handicap, la protection de l'enfance, l'autonomie des personnes âgées, la protection juridique des majeurs et la lutte contre les exclusions.**

Nexem entend faire évoluer la fonction employeur pour mieux répondre aux attentes des personnes accueillies et accompagnées dans les établissements et services. Son ambition : **promouvoir le modèle associatif** comme une réponse efficiente à l'accompagnement des plus fragiles, **au service d'une société inclusive.**

Retrouvez toutes nos informations sur [nexem.fr](http://nexem.fr)  
Suivez-nous sur : [LinkedIn](#) ; [Bluesky](#) ; [Instagram](#)