

**Madame Sophie Cluzel**  
**Secrétaire d'Etat chargée des Personnes**  
**Handicapées**  
**Ministère des Solidarités et de la santé**  
**14, avenue Duquesne**  
**75007 Paris**

Paris, le 22 octobre 2019

**Objet : Serafin - Ph - Positionnement Nexem**

Madame la Ministre,

Le comité stratégique du projet SERAFIN-PH prévu le 14 novembre prochain apparaît comme un moment fort pour la démarche entreprise depuis maintenant 5 ans.

En amont de celui-ci, Nexem souhaite réaffirmer son engagement et sa volonté de contribuer activement à une nouvelle mécanique de financement plus juste et à même de répondre aux enjeux de la transformation de l'offre.

Pour Nexem, cet outil doit permettre de concilier volonté réformatrice et grande vigilance pour éviter les risques de rupture.

Le scénario faisant appel au financement mixte est ainsi le moyen de conjuguer de façon constructive, transformation de l'offre, approche inclusive, renforcement de la capacité d'agir et autodétermination.

Une attention particulière devra être portée sur les dérives possibles d'un nouveau système liées aux risques d'exclusion et d'iniquités de traitement sur le territoire. Pour ce faire, il sera indispensable de réaliser des évaluations et des études d'impacts permettant d'identifier et de valoriser les effets bénéfiques sur la santé, et les incidences pour les gestionnaires.

Nous espérons que le prochain comité stratégique sera l'occasion d'échanges et de réflexions permettant, d'une part, d'arbitrer sur les orientations politiques de la réforme mais également d'alerter et de prévenir sur les modalités futures de mise œuvre.

Je vous prie d'agréer, Madame la Ministre, l'expression de ma très haute considération.

Alain RAOUL  
Président

